|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| СОГЛАСОВАНО:  Технический директор  АО «Костанайские минералы»  Смагулов А.Р.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (подпись)  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г. |  | УТВЕРЖДАЮ:  Председатель Правления  АО «Костанайские минералы»  Нурхожаев Е.С.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (подпись)  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г. |

# Итоговый отчет по проекту

«ВЕБ ПЛАТФОРМА KM SMART»

(полное наименование проекта)

Идентификационный номер \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | ПОДГОТОВИЛ:  (менеджер проекта)  Техник-программист\_  (должность)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_Андриенко Б.Н.\_\_\_/  (подпись) (ФИО)  М.П.  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2022 \_\_\_ г. |

## Отчет по срокам реализации проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код задачи** | **Название задачи** | Дата, план | Дата, факт | Отклонение |
| **1.1** | **АНАЛИЗ** |  |  |  |
|  | Подготовка паспорта проекта.  Предпроектное обследование. Предпроектные работы. | март 2022 | март 2022 | - |
|  |  |  |  |  |
| **1.2** | **РЕАЛИЗАЦИЯ** |  |  |  |
|  | Реализация проекта. Опытно-промышленная эксплуатация. | март 2022 – апрель 2022 | март 2022 – апрель 2022 | - |
|  |  |  |  |  |
| **1.3** | **ЗАВЕРШЕНИЕ** |  |  |  |
|  | Введение в промышленную эксплуатацию. Завершение проекта | май 2022 | май 2022 | - |
|  |  |  |  |  |
|  | **ИТОГО:** | **март 2022 - май 2022** | **март 2022 - май 2022** | **-** |

## Отчет по контрольным событиям проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Контрольное событие** | **Дата** | **Отклонение** | **Результат (подтверждающий документ)** |
| 1 | Опытно-промышленная эксплуатация. | март 2022 – апрель 2022 | - | Приказ о вводе в опытно-промышленную эксплуатацию |
| 2 | Введение в промышленную эксплуатацию. | апрель 2022 | - | Приказ о вводе в опытно-промышленную эксплуатацию |
| 3 | Завершение проекта | май 2022 | - | Итоговый отчёт |

## Отчет по наступившим рискам проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Название риска** | **Дата наступления** | **Последствия наступления риска** | **Предпринятые действия (мероприятия)** |
| - | Человеческий фактор | Не наступил | - | Организация тестовых испытаний с привлечением работников бухгалтерии и отдела кадров |

## Отчет по бюджету проекта

Затраты на материалы.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование материала | Стоимость, тнг |
|  | - | 0 |

## Сводная информация по проекту

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование показателей** | **Плановое значение** | **Фактическое значение** |
| Длительность проекта | 3 календарных месяца | 3 календарных месяца |
| Стоимость оборудования, тнг | 0 | 0 |

## Оценка реализации проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование показателя качества управления проектом** | **Оценка 1** |  |  |
| **1.** | **Оценка проекта** | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.1. | Формулировка требований к проекту | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.2. | Финансирование проекта | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.3. | Приемка результата проекта | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| **2.** | **Оценка управления проектом** | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.1. | Планирование проекта | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.2. | Управление календарным планом-графиком работ | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.3. | Управление объемами работ | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.4. | Коммуникации в проекте | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.5. | Управление рисками | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.6. | Управление стоимостью | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.7. | Управление качеством | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.8. | Управление командой проекта | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.9. | Взаимодействие с экспертной группой | сделано хорошо |  | v |
| требует усовершенствования |  |  |

1 напротив каждого показателя отметьте только одну из предложенных оценок символом «**V**».

1. **Оценка успешности проекта**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование критерия успешности проекта** | **Критерий достигнут?**  *(поставьте символ «V»)* | | **Если «ДА», то присваивается %** | **Значение критерия,**  **%** |
| **ДА** | **НЕТ** |
| 1. | Бюджет проекта соблюден | V |  | 10% | 10% |
| 2. | Сроки проекта соблюдены | V |  | 20% | 20% |
| 3. | Цель и результат проекта достигнуты | V |  | 50% | 50% |
| 4. | Требования к качеству проекта соблюдены2 | V |  | 20% | 20% |
| **Итого сумма всех критериев «П»:** | | | | | **100%** |

2  в приложении к настоящему отчету необходимо представить сведения, подтверждающие выполнение требований к качеству результата выполненных работ, согласно плану качества проекта (утвержденный план управления проектом).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Статус реализации проекта3 | | Диапазон значений критериев |  |  |
| Проект реализован успешно | Проект реализован успешно со значительными отклонениями | 55% ≤ П ≤ 70% |  |  |
| Проект реализован успешно с незначительными отклонениями | 70% <П< 100% |  |  |
| Проект реализован успешно без отклонений | П = 100% |  | V |
| Проект не реализован, ресурсы4 сохранены | | П< 55% |  |  |
| Проект не реализован, ресурсы4 потеряны | |  |  |

3 поставьте символ «V» в соответствующей ячейке напротив диапазона значений критериев, в который попадает результат

## Извлеченные уроки проекта и рекомендации

|  |  |
| --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Рекомендации** |
| 1 |  |

## Прогнозы развития проекта

|  |  |
| --- | --- |
| **№**  **п/п** | **План развития проекта** |
| 1 | Расширение модульного функционала веб платформы |

1. **Выводы.**

Цифровизация и вывод во внешний интернет различных сервисов, а также услуг, предоставляемых работникам, всегда влечёт за собой сокращение издержек, увеличение удобства и скорости реагирования. Особенно стоит отметить модульность и расширяемость подобных систем.

Экономический эффект проекта складывается из:

* исключения и/или сокращения расходов на функционал печати работникам расчётных листов: как трата материальных ресурсов, так и времени на эти операции ключевыми специалистами.
* сокращение обращений работников к специалистам отдела кадров, для предоставления данных по отпуску.
* эффект по реализации модуля «Рационализаторство» принято считать косвенным, ввиду сложности прямого расчёта, т.к. необходимо собирать данные, которые бы говорили о прямом влиянии именно веб платформы, безотносительно сторонних факторов.